



Informe especial

Avance de la informalidad laboral

Total país y por aglomerados

1° trimestre 2026



Consultora Politikon Chaco
www.politikonchaco.com

El autoempleo y la informalidad lideran la creación de empleo

Resumen ejecutivo

Durante el primer trimestre de 2026, el mercado laboral argentino mostró una expansión en términos de cantidad de ocupados: el empleo creció 1,6% interanual, equivalente a la incorporación de 212.827 trabajadores. Sin embargo, ese resultado agregado esconde un deterioro en la calidad de las nuevas inserciones laborales. La expansión del empleo estuvo impulsada principalmente por el trabajo por cuenta propia, modalidad que explicó cerca de siete de cada diez nuevos ocupados, mientras que el empleo asalariado permaneció prácticamente estancado. Al mismo tiempo, la tasa de informalidad laboral alcanzó el 44,2% del empleo total, su nivel más elevado de los últimos años, como consecuencia de una destrucción neta de puestos formales y una fuerte expansión del empleo informal.

En este contexto, los datos muestran que la recuperación del mercado laboral continúa apoyándose sobre bases cada vez más frágiles. La totalidad de los nuevos puestos de trabajo generados durante el último año correspondieron a ocupaciones informales, al tiempo que el empleo formal registró una caída interanual. Así, la mejora de los indicadores de ocupación convive con un proceso de precarización creciente, caracterizado por un mayor peso del autoempleo, una pérdida relativa del trabajo asalariado y una expansión sostenida de las modalidades laborales de menor calidad.

Al primer trimestre de 2026, en los aglomerados urbanos de la Argentina se registraron 13,47 millones de trabajadores en las distintas modalidades ocupacionales. De ese total, el 71,8% correspondía a asalariados, el 24,2% a cuentapropistas, el 3,7% a patrones y el 0,3% a trabajadores familiares sin remuneración. En comparación con igual período del año anterior, los patrones (+0,3 puntos porcentuales) y los cuentapropistas (+0,7 p.p.) incrementaron su participación relativa, mientras que los asalariados (-0,9 p.p.) y los trabajadores familiares sin remuneración (-0,1 p.p.) la redujeron.

Si se observa la serie histórica para los primeros trimestres (2017-2026), el cuentapropismo alcanzó en 2026 su segundo mayor nivel de participación, quedando apenas por debajo del máximo histórico registrado en 2021 (24,4%). En contrapartida, el empleo asalariado igualó el menor registro de toda la serie (también observado en 2021). En términos acumulados, entre 2017 y 2026 la participación del trabajo por cuenta propia aumentó 3,3 puntos porcentuales mientras que la del empleo asalariado retrocedió 2,4 p.p.



Teléfono

(011) 15-3056-0923



Email

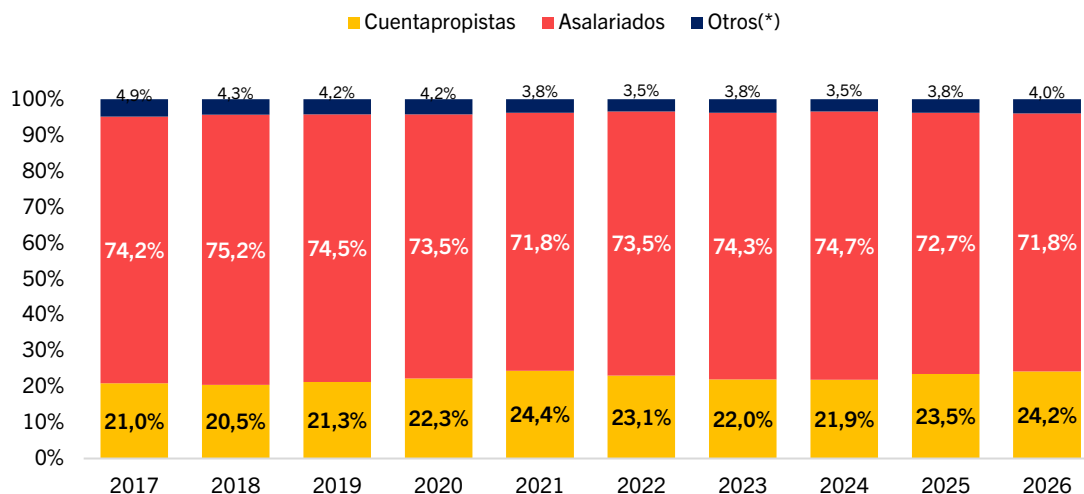
info@politikonchaco.com



Dirección

Frondizi 175. Resistencia, Chaco

**Gráfico 1. Participación relativa por modalidad de ocupación. Total de aglomerados urbanos.
1tos. trimestres 2017-2026**

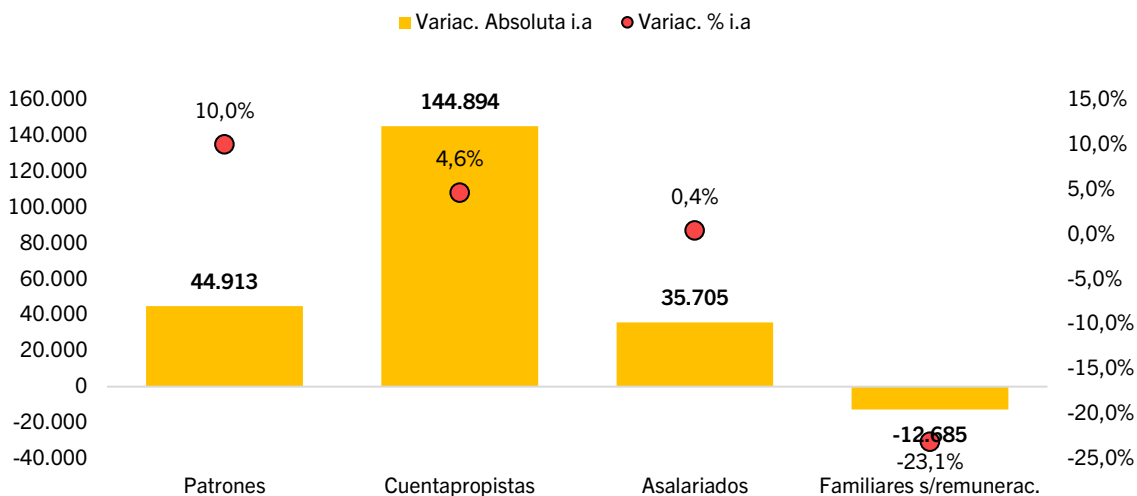


(*) Patrones y Familiar sin remuneración agrupados. Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC

Si se analiza la dinámica reciente de creación de empleo, se observa que en el primer trimestre de 2026 la cantidad de ocupados creció 1,6% respecto de igual período de 2025, equivalente a 212.827 nuevos trabajadores. De ese total, el cuentapropismo explicó 144.894 nuevos ocupados (+4,6% interanual); el trabajo asalariado aportó 35.705 empleos (+0,4% interanual) y los patrones sumaron 44.913 puestos (+10,0%), mientras que los trabajadores familiares sin remuneración se redujeron en 12.685 personas (-23,1%).

En este contexto, la expansión del empleo muestra un perfil claramente sesgado hacia modalidades de inserción no asalariadas. Cerca de siete de cada diez nuevos ocupados correspondieron al cuentapropismo, mientras que el empleo asalariado exhibió un crecimiento prácticamente estancado. En otras palabras, el mercado laboral continúa generando ocupación principalmente a través de estrategias de autoempleo.

Gráfico 2. Desempeño del empleo por modalidad de ocupación. Total de aglomerados urbanos. 1° trimestre 2026



Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC

Sin embargo, esa no constituye la única señal de fragilidad. Más allá del predominio de modalidades de inserción asociadas al autoempleo, el mercado laboral enfrenta un problema de mayor profundidad: el avance de la informalidad. En efecto, en el primer trimestre de 2026 la tasa de informalidad laboral agregada alcanzó el 44,2%, profundizando la tendencia observada en los últimos años. El indicador se ubicó 2,2 puntos porcentuales por encima del registrado en igual trimestre de 2025 (42,0%) y 3,4 puntos por encima del de 2024 (40,8%).

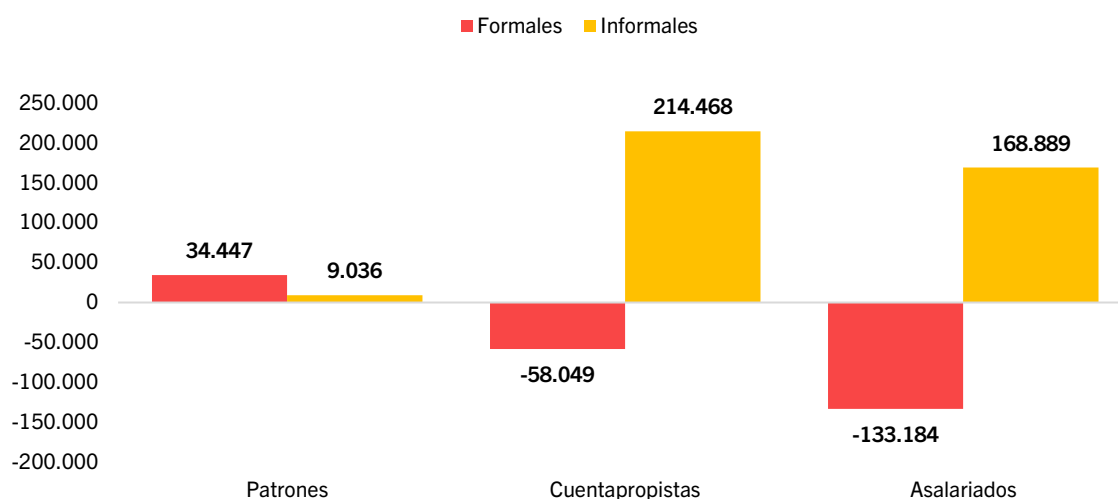
De ese modo, la totalidad de la expansión del empleo observada durante el período se explicó por puestos de trabajo informales. En términos absolutos, el empleo formal se redujo en 156.786 puestos de trabajo respecto al primer trimestre de 2025 (-2,0% interanual), como resultado de la caída tanto entre los asalariados formales (-133.184; -2,2%) como entre los cuentapropistas formales (-58.049; -4,9%). En sentido contrario, el empleo informal incorporó 379.708 nuevos trabajadores (+6,8% interanual), impulsado por el crecimiento de los asalariados informales (+168.889 personas; +4,8%) y, especialmente, de los cuentapropistas informales (+214.468; +11,2%).

Este comportamiento pone de manifiesto que el crecimiento del empleo observado en el período no estuvo acompañado por una mejora en su calidad. Por el contrario, el mercado

laboral no solo generó ocupaciones mayormente vinculadas al autoempleo, sino que además lo hizo bajo condiciones de informalidad. De esta manera, la creación neta de puestos de trabajo convivió con una destrucción de empleo formal, deteriorando la composición del mercado laboral y ampliando la proporción de trabajadores sin acceso a derechos laborales, cobertura previsional ni mecanismos de protección social.

De este modo, la combinación de un empleo asalariado con escasa capacidad de expansión y un dinamismo concentrado en ocupaciones informales sugiere que la recuperación del mercado laboral continúa apoyándose en estrategias de subsistencia antes que en un proceso de generación de empleo de calidad, con implicancias de largo plazo sobre la productividad, los ingresos y la sostenibilidad del sistema de protección social.

Gráfico 3. Desempeño del empleo por modalidad de ocupación y condición. Total de aglomerados urbanos. 1° trimestre 2026



Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC

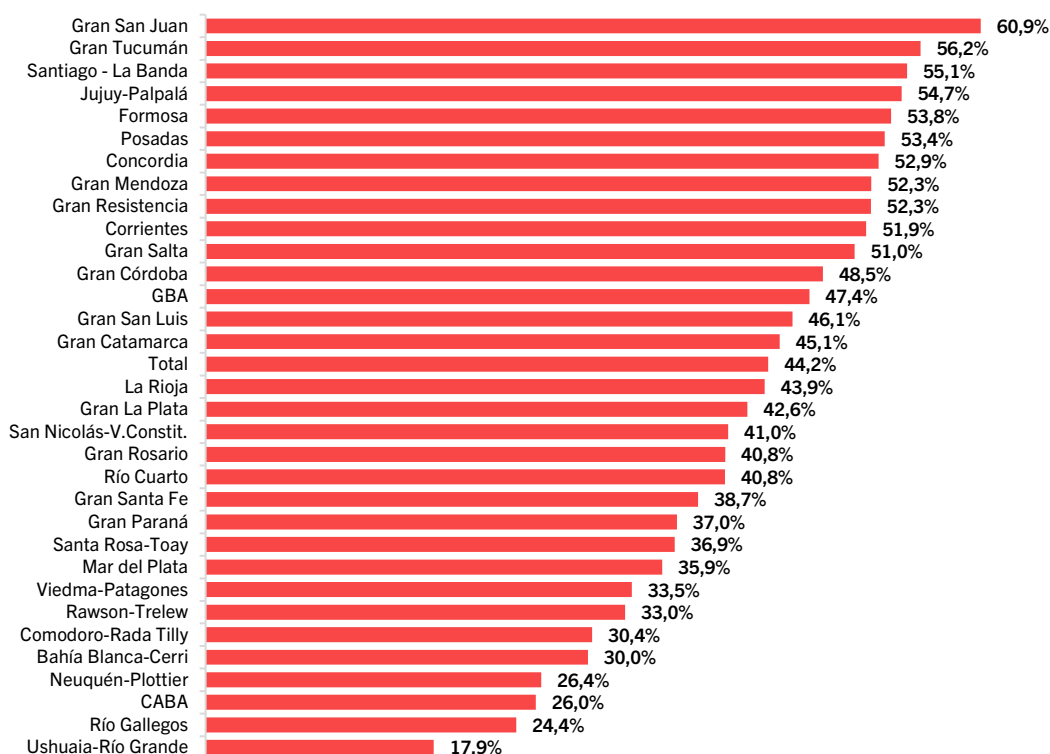
El avance de la informalidad no responde únicamente al crecimiento del empleo por cuenta propia. También se explica porque una parte creciente del empleo asalariado se genera fuera de los mecanismos formales de contratación. Esto refleja las dificultades que enfrenta el sector privado para incorporar trabajadores registrados en un contexto de bajo dinamismo económico.

Avance de la informalidad, por aglomerados urbanos

Hacia dentro del territorio nacional existe una alta heterogeneidad en cuanto a los niveles y al desempeño de la informalidad laboral. En este marco, hay once aglomerados urbanos donde la informalidad supera el 50% del empleo total: el ranking está liderado por el Gran San Juan con 60,9%, seguido por Gran Tucumán-Tafí Viejo con 56,2% y Santiago del Estero – La Banda con 55,1%. Un poco más atrás se ubican Jujuy-Palpalá (54,7%), Formosa (53,8%), Posadas (53,4%), Concordia (52,9%), Gran Mendoza (52,3%), Gran Resistencia (52,3%), Corrientes (51,9%) y Gran Salta (51,0%).

Por su parte, hay diecisiete aglomerados con tasas de informales de entre el 30% y 49%, con Gran Córdoba en un extremo (48,5%) y Bahía Blanca-Cerri en el otro (30,0%) y; finalmente, apenas cuatro aglomerados exhiben niveles de informalidad inferiores al 30% siendo estos Neuquén-Plottier (26,4%), CABA (26,0%), Río Gallegos (24,4%) y Ushuaia-Río Grande (17,9%).

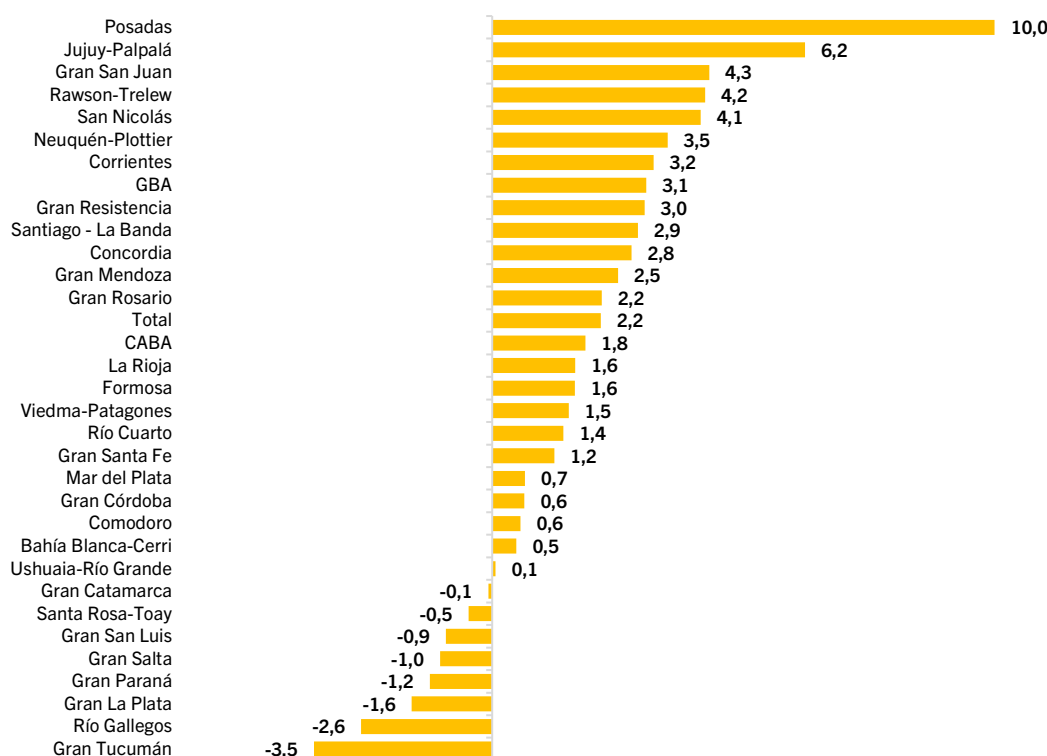
Gráfico 4. Informalidad laboral por aglomerados urbanos. 1° trimestre 2026



Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC

En ese marco, la gran mayoría de aglomerados incrementó sus niveles de informalidad. Respecto al primer trimestre del 2025, las mayores subas se observan en Posadas (+10,0 p.p.), Jujuy-Palpalá (+6,2 p.p.) y Gran San Juan (+4,3 p.p.); por el contrario, apenas ocho aglomerados disminuyeron sus niveles de informalidad, siendo Gran La Plata (-1,6 p.p.), Río Gallegos (-2,6 p.p.) y Gran Tucumán-Tafí Viejo (-3,5 p.p.) los que lo hicieron a mayor ritmo.

Gráfico 5. Informalidad laboral por aglomerados urbanos; variación interanual en puntos porcentuales. 1° trimestre 2026



Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC

La evolución observada entre los aglomerados urbanos pone de manifiesto que el avance de la informalidad no constituye un fenómeno homogéneo respecto a sus intensidades. Si bien la mayoría de las ciudades registró incrementos en sus tasas de empleo informal, la magnitud de esos cambios fue muy dispar, evidenciando que los mercados laborales locales responden de manera diferente a un mismo contexto macroeconómico. La persistencia de importantes brechas territoriales, con aglomerados que exhiben tasas inferiores al 30% y otros que superan holgadamente el 50%, confirma que la problemática

presenta una fuerte dimensión regional. En ese marco, el comportamiento reciente también muestra que las jurisdicciones con mayores niveles de informalidad no necesariamente son las únicas donde el fenómeno se agrava con mayor velocidad, lo que refleja una creciente heterogeneidad en la dinámica laboral de los distintos centros urbanos.



Teléfono

(011) 15-3056-0923



Email

info@politikonchaco.com



Dirección

Frondizi 175. Resistencia, Chaco

ANEXO

Tabla 1. Ocupados por condición y tasa de informalidad

Regiones y Aglomerados	1° trimestre 2025			1° trimestre 2026			Tasa de Informalidad	
	Formal	Informal	Total general	Formal	Informal	Total general	2025	2026
GBA	4.301.814	2.904.782	7.227.667	4.137.301	3.120.440	7.269.425	40,2%	42,9%
CABA	1.128.534	360.764	1.496.716	1.130.445	396.564	1.528.176	24,1%	26,0%
GBA	3.173.280	2.544.018	5.730.951	3.006.856	2.723.876	5.741.249	44,4%	47,4%
NOA	585.532	652.017	1.237.994	603.117	670.852	1.274.076	52,7%	52,7%
Santiago - La Banda	86.269	94.233	180.502	80.209	98.411	178.620	52,2%	55,1%
Jujuy-Palpalá	87.895	82.684	170.579	80.790	97.448	178.238	48,5%	54,7%
Gran Catamarca	54.450	44.855	99.305	56.931	46.851	103.889	45,2%	45,1%
Gran Salta	135.671	147.081	282.752	143.562	149.330	292.892	52,0%	51,0%
La Rioja	60.401	44.248	104.649	61.810	48.423	110.233	42,3%	43,9%
Gran Tucumán	160.846	238.916	400.207	179.815	230.389	410.204	59,7%	56,2%
NEA	307.798	283.678	591.476	296.332	330.712	627.044	48,0%	52,7%
Posadas	93.997	72.077	166.074	81.893	93.680	175.573	43,4%	53,4%
Gran Resistencia	85.861	83.276	169.137	83.892	91.816	175.708	49,2%	52,3%
Corrientes	79.938	75.886	155.824	80.720	87.085	167.805	48,7%	51,9%
Formosa	48.002	52.439	100.441	49.827	58.131	107.958	52,2%	53,8%
Cuyo	409.857	432.956	842.943	390.170	461.064	851.234	51,4%	54,2%
Gran Mendoza	243.383	241.447	484.830	228.632	250.605	479.237	49,8%	52,3%
Gran San Luis	61.532	54.711	116.373	58.491	50.021	108.512	47,0%	46,1%
Gran San Juan	104.942	136.798	241.740	103.047	160.438	263.485	56,6%	60,9%
Pampeana	1.689.520	1.177.120	2.868.680	1.716.762	1.238.958	2.957.472	41,0%	41,9%
Gran La Plata	232.538	183.903	416.441	250.942	185.987	436.929	44,2%	42,6%
Bahía Blanca-Cerri	103.024	43.204	146.228	99.156	42.700	142.212	29,5%	30,0%
Gran Rosario	388.601	244.776	633.377	384.387	265.614	650.714	38,6%	40,8%
Gran Santa Fe	143.334	85.872	229.206	141.228	89.146	230.374	37,5%	38,7%
Gran Paraná	74.367	46.072	120.439	76.549	44.996	121.545	38,3%	37,0%
Gran Córdoba	380.193	348.868	729.061	395.048	372.552	768.283	47,9%	48,5%
Concordia	31.194	31.318	62.512	31.306	35.109	66.415	50,1%	52,9%
Santa Rosa-Toay	36.475	21.787	58.382	39.878	23.273	63.151	37,3%	36,9%
Mar del Plata	201.491	110.478	313.708	202.425	113.218	315.643	35,2%	35,9%
Río Cuarto	49.971	32.465	82.436	49.389	34.031	83.420	39,4%	40,8%
San Nicolás-V. Constit.	48.332	28.377	76.890	46.454	32.332	78.786	36,9%	41,0%
Patagonia	365.499	124.389	490.049	359.552	132.624	492.385	25,4%	26,9%
Comodoro-Rada Tilly	73.955	31.453	105.569	73.495	32.036	105.531	29,8%	30,4%
Neuquén-Plottier	110.158	32.686	142.844	111.189	39.799	150.988	22,9%	26,4%
Río Gallegos	41.687	15.412	57.099	45.060	14.540	59.600	27,0%	24,4%
Ushuaia-Río Grande	70.293	15.286	85.579	65.498	14.344	80.004	17,9%	17,9%
Rawson-Trelew	45.917	18.518	64.435	41.487	20.396	61.883	28,7%	33,0%
Viedma-Patagones	23.489	11.034	34.523	22.823	11.509	34.379	32,0%	33,5%
Total	7.660.020	5.574.942	13.258.809	7.503.234	5.954.650	13.471.636	42,0%	44,2%

Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC



Teléfono

(011) 15-3056-0923



Email

info@politikonchaco.com



Dirección

Frondizi 175. Resistencia, Chaco

Tabla 2. Desempeño de ocupados por condición

Regiones y Aglomerados	Variación % i.a			Variación absoluta i.a		
	Formal	Informal	Total	Formal	Informal	Total
GBA	-3,8%	7,4%	0,6%	-164.513	215.658	41.758
CABA	0,2%	9,9%	2,1%	1.911	35.800	31.460
GBA	-5,2%	7,1%	0,2%	-166.424	179.858	10.298
NOA	3,0%	2,9%	2,9%	17.585	18.835	36.082
Santiago - La Banda	-7,0%	4,4%	-1,0%	-6.060	4.178	-1.882
Jujuy-Palpalá	-8,1%	17,9%	4,5%	-7.105	14.764	7.659
Gran Catamarca	4,6%	4,4%	4,6%	2.481	1.996	4.584
Gran Salta	5,8%	1,5%	3,6%	7.891	2.249	10.140
La Rioja	2,3%	9,4%	5,3%	1.409	4.175	5.584
Gran Tucumán	11,8%	-3,6%	2,5%	18.969	-8.527	9.997
NEA	-3,7%	16,6%	6,0%	-11.466	47.034	35.568
Posadas	-12,9%	30,0%	5,7%	-12.104	21.603	9.499
Gran Resistencia	-2,3%	10,3%	3,9%	-1.969	8.540	6.571
Corrientes	1,0%	14,8%	7,7%	782	11.199	11.981
Formosa	3,8%	10,9%	7,5%	1.825	5.692	7.517
Cuyo	-4,8%	6,5%	1,0%	-19.687	28.108	8.291
Gran Mendoza	-6,1%	3,8%	-1,2%	-14.751	9.158	-5.593
Gran San Luis	-4,9%	-8,6%	-6,8%	-3.041	-4.690	-7.861
Gran San Juan	-1,8%	17,3%	9,0%	-1.895	23.640	21.745
Pampeana	1,6%	5,3%	3,1%	27.242	61.838	88.792
Gran La Plata	7,9%	1,1%	4,9%	18.404	2.084	20.488
Bahía Blanca-Cerri	-3,8%	-1,2%	-2,7%	-3.868	-504	-4.016
Gran Rosario	-1,1%	8,5%	2,7%	-4.214	20.838	17.337
Gran Santa Fe	-1,5%	3,8%	0,5%	-2.106	3.274	1.168
Gran Paraná	2,9%	-2,3%	0,9%	2.182	-1.076	1.106
Gran Córdoba	3,9%	6,8%	5,4%	14.855	23.684	39.222
Concordia	0,4%	12,1%	6,2%	112	3.791	3.903
Santa Rosa-Toay	9,3%	6,8%	8,2%	3.403	1.486	4.769
Mar del Plata	0,5%	2,5%	0,6%	934	2.740	1.935
Río Cuarto	-1,2%	4,8%	1,2%	-582	1.566	984
San Nicolás	-3,9%	13,9%	2,5%	-1.878	3.955	1.896
Patagonia	-1,6%	6,6%	0,5%	-5.947	8.235	2.336
Comodoro	-0,6%	1,9%	0,0%	-460	583	-38
Neuquén-Plottier	0,9%	21,8%	5,7%	1.031	7.113	8.144
Río Gallegos	8,1%	-5,7%	4,4%	3.373	-872	2.501
Ushuaia-Río Grande	-6,8%	-6,2%	-6,5%	-4.795	-942	-5.575
Rawson-Trelew	-9,6%	10,1%	-4,0%	-4.430	1.878	-2.552
Viedma-Patagones	-2,8%	4,3%	-0,4%	-666	475	-144
Total	-2,0%	6,8%	1,6%	-156.786	379.708	212.827

Fuente: Politikon Chaco en base EPH-INDEC